



**Relazione sulla gestione 2020
dell'Amministratore Unico**

redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile
e dell'art. 28 comma 8 let. C del vigente Statuto

Sommario

Premessa	3
1. Andamento e risultato della gestione	3
1.1 Riclassificazione del Conto Economico	4
1.2 Riclassificazione dello Stato Patrimoniale	5
1.3 La valutazione del rischio di crisi aziendale	7
1.4 Indicatori non finanziari	10
1.5 Informazioni sul personale e sugli incarichi professionali	12
1.6 Principali rischi e incertezze dell'attività	15
1.7 Incertezze presenti alla data di redazione della presente relazione	17
1.8 Adozione di strumenti di governo societario	17
2. Le altre informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice Civile	17
2.1 Attività di ricerca e di sviluppo	17
2.2 Rapporti con gli Enti controllanti	17
2.3 Partecipazioni in altre società	18
2.4 L'evoluzione prevedibile della gestione	18
2.5 Rischi connessi all'utilizzo di strumenti finanziari	18
2.6 Sedi secondarie	18
3. Attività di direzione e coordinamento	19

Premessa

La proposta di bilancio d'esercizio al 31/12/2020 di Net-Spring S.r.l. (di seguito anche Società) viene presentata all'approvazione dei Soci entro il termine di 180 giorni decorrenti dalla chiusura dell'esercizio, come consentito dall'art. 106 del D.L. 18/2020, convertito in L. 27/2020, che ha modificato il termine ordinario previsto dall'art. 2478-bis del Codice civile a causa dell'emergenza epidemiologica da Covid-19. Tale emergenza, che è tuttora in corso, ha imposto l'adozione di una serie di misure di sicurezza che hanno reso necessario il ricorso al c.d. "lavoro agile" per la maggior parte dei lavoratori e per buona parte dell'esercizio 2020 e per i primi mesi del 2021, nonché il ricorso agli ammortizzatori sociali per n. 2 lavoratori; alla data di redazione della presente Relazione la Società sta ancora attuando le suddette misure.

1. Andamento e risultato della gestione

Anche nell'esercizio appena concluso la Società ha soddisfatto, e tuttora soddisfa, tutti i requisiti previsti dall'art. 5 del D.lgs. 50/2016 (Codice dei contratti pubblici) e dall'art. 16 del D.lgs. 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), per poter essere legittimamente considerata una società "in house", che può beneficiare di affidamenti diretti da parte degli Enti locali soci.

La Società continua ad essere partecipata esclusivamente da Enti locali, opera prevalentemente con i soci ed è soggetta al "controllo analogo" da parte degli stessi, cioè allo stesso controllo che i soci svolgono sui propri Servizi interni, realizzando così un modello di organizzazione meramente interno, qualificabile in termini di delegazione interorganica.

Lo Statuto sociale è stato adeguato alla disciplina prevista dal D.lgs. 175/2016 con la deliberazione dell'Assemblea del 20/06/2017.

L'art. 28, comma 8 del vigente Statuto prevede che *"Al fine di consentire ai soci di esercitare sulla società un controllo analogo a quello che gli stessi esercitano sui propri Servizi interni, l'Amministratore Unico è tenuto a: [...] c) inviare la proposta di bilancio d'esercizio, corredata dei relativi allegati, ivi compresa anche la relazione sulla gestione, alle amministrazioni pubbliche socie almeno 30 giorni prima della data fissata per l'approvazione da parte dell'Assemblea."*

L'esercizio 2020 di NetSpring S.r.l. è stato caratterizzato principalmente dallo svolgimento delle seguenti attività/progetti:

- a) realizzazione impianto di videosorveglianza del Comune di Grosseto – cofinanziato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- b) realizzazione impianto di videosorveglianza del Comune di Scansano – cofinanziato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- c) realizzazione impianto di videosorveglianza del Comune di Orbetello – cofinanziato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- d) realizzazione impianto di videosorveglianza del Museo Mubia di Monterotondo Marittimo;
- e) realizzazione impianto di videosorveglianza del Comune di Scarlino – cofinanziato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Oltre alle attività suddette, nel corso dell'esercizio 2020 sono state svolte le attività strumentali al perseguimento delle finalità istituzionali degli Enti locali-soci, quali:

- assistenza informatica alla Provincia Grosseto;
- attività strumentali inerenti i sistemi informativi del centro servizi per l'innovazione e il trasferimento tecnologico della Provincia di Grosseto;
- supporto allo sviluppo software e assistenza sistemistica al SED del Comune di Grosseto;
- supporto all'ufficio statistica del Comune di Grosseto;
- supporto al settore edilizia del Comune di Grosseto;
- supporto all'Ufficio SIT della Provincia;
- assistenza e manutenzione all'infrastruttura di videosorveglianza del Comune di Grosseto;
- assistenza e manutenzione all'infrastruttura di videosorveglianza del Comune di Follonica;
- assistenza e manutenzione all'infrastruttura di videosorveglianza del Comune di Castiglione della Pescaia;
- assistenza e manutenzione all'infrastruttura di videosorveglianza dell'Unione dei Comuni delle Colline Metallifere;
- assistenza e manutenzione della rete wireless del Comune di Grosseto.

Da un punto di vista operativo, riteniamo che anche l'esercizio 2020, così come gli esercizi precedenti, sia stato caratterizzato da un alto livello di qualità e quantità delle prestazioni erogate agli Enti locali soci.

La Società continua ad essere soggetta alle disposizioni previste dalla Legge 190/2012 e dal D.lgs. 33/2013 in materia di anticorruzione e trasparenza. L'incarico di Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (RPCT) continua ad essere affidato al dipendente Marco Montemerani e nella sezione "Società trasparente" del sito internet aziendale sono pubblicate tutte le informazioni richieste dalla normativa vigente, ivi compresa la relazione redatta dal RPCT ai sensi dell'art. 1, comma 14 della citata Legge 190/2012.

Nei paragrafi successivi vengono illustrati i risultati economico-finanziari della Società, partendo dai quali dovranno essere adottate le decisioni necessarie per consolidare e rendere ancor più efficiente l'operato della stessa, con particolare attenzione alla *soddisfazione delle esigenze dei soci*, e con l'obiettivo di erogare prestazioni caratterizzate da prezzi più bassi di quelli medi di mercato e da livelli di qualità sempre elevati.

1.1 Riclassificazione del Conto Economico

Si riporta di seguito il Conto Economico della Società al 31/12/2020 rielaborato secondo il criterio funzionale; al fine di evidenziare l'evoluzione dei risultati economici vengono riportati anche i dati dell'esercizio precedente (valori in Euro):

Conto Economico rielaborato secondo il criterio funzionale

CONTTO ECONOMICO		2020	2019	Diff.	%
+	ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.649.668	1.645.364	4.304	0,3
+	variaz. riman. prod. in corso di lavoraz., semilav. e finiti	0	0	0	-
+	variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	-
+	incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	-
+	altri ricavi e proventi	8.483	11.202	-2.719	-24,3
Valore della produzione		1.658.151	1.656.566	1.585	0,1
-	costi per m. p., sussidiarie, di consumo e merci	-111.135	-122.209	11.074	-9,1
+/-	variaz. rimanenze di m. p., sussid., cons. e merci	0	0	0	-
-	costi per servizi	-823.765	-813.763	-10.002	1,2
-	costi per godimento di beni di terzi	-4.240	-5.011	771	-15,4
Margine di contribuzione (MdC)		719.011	715.583	3.428	0,5
-	costi per il personale	-692.244	-691.046	-1.198	0,2
-	oneri diversi di gestione	-13.953	-11.328	-2.625	23,2
Margine operativo lordo (MOL)		12.814	13.209	-395	-3,0
-	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-972	-972	0	-
-	ammortamenti immobilizzazioni materiali	-3.171	-3.377	206	-6,1
-	accantonamenti e svalutazioni	0	0	0	-
Reddito operativo		8.671	8.860	-189	-2,1
+	proventi finanziari	2.849	2.973	-124	-4,2
-	oneri finanziari	0	-1	1	-100,0
+	rivalutazioni	0	0	0	-
-	svalutazioni	0	0	0	-
+	proventi straordinari	0	0	0	-
-	oneri straordinari	0	0	0	-
Risultato ante imposte		11.520	11.832	-312	-2,6
+/-	imposte correnti, anticipate e differite	-10.164	-7.067	-3.097	43,8
Risultato netto		1.356	4.765	-3.409	-71,5

Si evidenzia una stabilizzazione del valore della produzione, che nel 2020 ha raggiunto un importo pressoché identico a quello dell'anno precedente (+0,1%). I costi per l'acquisto di materie prime e materiali di consumo sono diminuiti di circa 11.000 euro e tale riduzione è stata compensata da un aumento dei costi per servizi per circa 10.000. I costi del personale e gli oneri diversi di gestione si sono attestati ad un valore analogo a quello dell'esercizio precedente, mentre sono leggermente aumentate le imposte a carico dell'esercizio (+43,8%), anche a causa del fatto che nel 2019 la Società aveva beneficiato della riduzione dell'IRAP prevista dall'art. 24 del D.L. 34/2020.

1.2 Riclassificazione dello Stato Patrimoniale

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale della Società al 31/12/2020 rielaborato secondo il criterio funzionale; al fine di evidenziare l'evoluzione del patrimonio vengono riportati anche i dati dell'esercizio precedente (valori in Euro):

Stato Patrimoniale rielaborato secondo il criterio funzionale

STATO PATRIMONIALE		2020	2019	Diff.	%
+	magazzino	0	0	0	-
+	clienti	272.904	472.093	-199.189	-42,2
+	altre attività correnti	37.241	39.778	-2.537	-6,4
-	fornitori	-139.386	-168.964	29.578	-17,5
-	altre passività correnti	-227.318	-216.874	-10.444	4,8
+/-	erario c/iva	2.883	8.022	-5.139	-64,1
Capitale circolante netto (A)		-53.676	134.055	-187.731	-140,0
+	Immobilizzazioni immateriali	6.652	7.624	-972	-12,7
+	Immobilizzazioni materiali nette	4.856	7.331	-2.475	-33,8
+	Immobilizzazioni finanziarie	1.391	1.391	0	-
Totale attività immobilizzate (B)		12.899	16.346	-3.447	-21,1
-	fondo TFR	-270.567	-273.548	2.981	-1,1
-	fondi per rischi ed oneri	0	0	0	-
Totale fondi (C)		-270.567	-273.548	2.981	-1,1
CAPITALE INVESTITO NETTO (A+B-C)		-311.344	-123.147	-188.197	152,8
+	liquidità immediate gestione extracaratteristica	0	0	0	-
+	altre immobilizzazioni gestione extracaratteristica	0	0	0	-
+	passività gestione extracaratteristica	0	0	0	-
Capitale investito netto gestione extracaratt. (D)		0	0	0	-
CAPITALE INVESTITO NETTO TOTALE (A+B-C+D)		-311.344	-123.147	-188.197	152,8
+	indebitamento corrente	0	196	-196	-100,0
+	indebitamento a medio/lungo termine	0	0	0	-
+	IVA c/rimborso	0	0	0	-
+	prestiti dei soci	0	0	0	-
Totale mezzi di terzi		0	196	-196	-100,0
-	liquidità	-537.041	-347.685	-189.356	54,5
Posizione finanziaria netta (E)		-537.041	-347.489	-189.552	54,5
+	capitale sociale	110.400	110.400	0	-
-	versamenti dei soci ancora dovuti	0	0	0	-
+	riserve	113.941	109.177	4.764	4,4
+/-	risultato economico netto	1.356	4.765	-3.409	-71,5
Totale mezzi propri (F)		225.697	224.342	1.355	0,6
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (E+F)		-311.344	-123.147	-188.197	152,8

Dai dati sopra riportati emerge che al 31/12/2020, rispetto all'esercizio precedente:

- il "capitale circolante netto" (differenza tra le attività correnti e le passività correnti), che misura la capacità del *management* di gestire l'attività operativa corrente d'impresa, si è fortemente ridotto rispetto all'anno precedente, soprattutto a causa della riduzione dei crediti verso clienti, che ha tuttavia determinato un aumento della liquidità aziendale, che è passata da € 347.685 a fine 2019 a € 537.041 a fine 2020 (+54,5%);
- il "capitale investito netto" si è ridotto soprattutto a causa della riduzione subita dal capitale circolante netto;
- permane una situazione di assenza di indebitamento a medio-lungo termine.

1.3 La valutazione del rischio di crisi aziendale

L'art. 6, comma 2 del D.lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", ha introdotto l'obbligo per tutte le società in controllo pubblico di predisporre specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e di informare l'Assemblea circa gli esiti della verifica nell'ambito della relazione annuale sul governo societario.

La Società effettua già da diversi anni la valutazione del rischio di crisi aziendale attraverso il costante monitoraggio del mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario e la determinazione a preventivo e consuntivo di specifici indicatori.

In particolare, viene monitorato che:

- i ricavi siano sempre sufficienti a coprire i costi della gestione, in modo da garantire l'equilibrio economico;
- i flussi finanziari in entrata originati dalla gestione siano sempre sufficienti e distribuiti temporalmente in modo da garantire il puntuale adempimento delle obbligazioni assunte dalla Società con gli istituti di credito, i fornitori ed il personale, in tal modo garantendo l'equilibrio finanziario.

Gli indicatori di tipo strutturale, finanziario ed economico, di seguito riportati, vengono calcolati a preventivo – in sede di predisposizione del documento programmatico triennale previsto dall'art. 28, comma 8, let. a) del vigente Statuto – e a consuntivo – in sede di predisposizione del bilancio d'esercizio.

Nonostante che la Società non si sia mai trovata nel corso degli ultimi anni in situazioni di "crisi", come definita dall'art. 2, let. c) del D.lgs. 155/2017 ⁽¹⁾, o in situazione di "insolvenza", come definita dall'art. 5 del R.D. 267/1942 ⁽²⁾, nel corso della gestione l'organo amministrativo ha comunque monitorato costantemente la situazione, in modo da poter adottare senza indugio i provvedimenti eventualmente necessari in caso di necessità, così come previsto dall'art. 14, comma 2 del D.lgs. 175/2016 (al fine di prevenire l'aggravamento dell'eventuale crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso l'adozione di un idoneo piano di risanamento).

L'attività di monitoraggio svolta risulta conforme anche alle recenti disposizioni introdotte dal D.lgs. 14/2019 (il c.d. "Codice della crisi e dell'insolvenza) e particolarmente efficace per verificare costantemente gli effetti negativi indotti dall'emergenza da diffusione del virus Covid-19; a tale riguardo, si segnala che finora la pandemia non generato effetti negativi sull'equilibrio economico e finanziario della Società.

Di seguito vengono riportati gli indici di struttura, finanziari ed economici, ritenuti più significativi ai fini della valutazione del rischio di crisi aziendale, calcolati facendo riferimento ai dati del bilancio d'esercizio al 31/12/2020 e a quello precedente.

Indici di struttura

Gli indici di struttura hanno lo scopo di quantificazione il "peso" percentuale di determinati aggregati dell'attivo e del passivo, rispetto al totale delle attività o delle passività; si riportano di seguito gli indici principali per l'esercizio di riferimento (previsione e consuntivo) e per quello precedente:

⁽¹⁾ intesa come probabilità di futura insolvenza.

⁽²⁾ Lo stato d'insolvenza si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni.

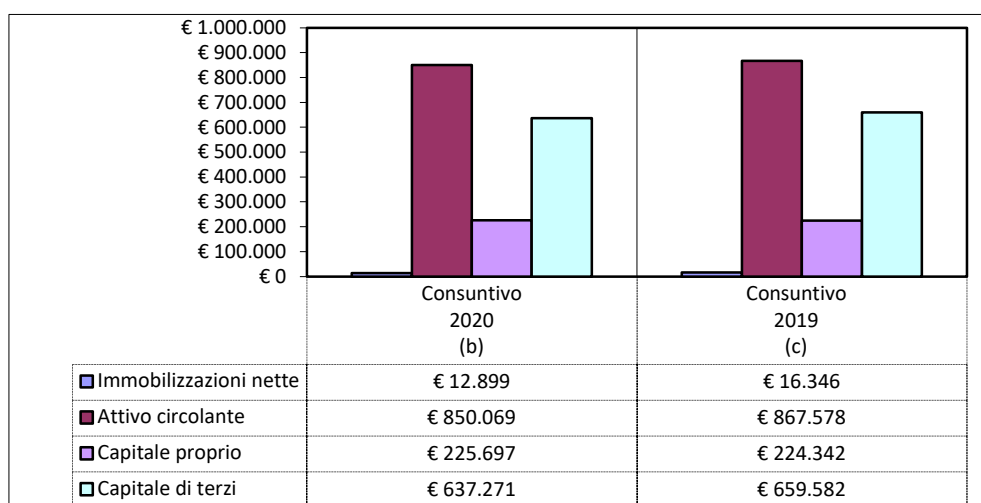
Relazione sulla gestione 2020

INDICI DI STRUTTURA	Previsione 2020 (a)	Consuntivo 2020 (b)	Diff. (b) - (a)	Consuntivo 2019 (c)	Diff. (b) - (c)
Peso delle immobilizzazioni (immobilizzazioni / totale attivo x 100)	1,36%	1,49%	0,13%	1,85%	-0,35%
Peso del capitale circolante (attivo circolante / totale attivo x 100)	98,64%	98,51%	-0,13%	98,15%	0,35%
Peso del capitale proprio (capitale netto / totale passivo x 100)	25,57%	26,15%	0,58%	25,38%	0,77%
Peso del capitale di terzi (debiti / totale passivo x 100)	74,43%	73,85%	-0,58%	74,62%	-0,77%

Il peso delle immobilizzazioni risulta leggermente diminuito rispetto all'esercizio precedente a causa della mancanza di nuovi investimenti significativi e per effetto del processo di ammortamento di quelli realizzati in anni precedenti; a fronte di tale riduzione, risulta incrementato, della stessa percentuale, il peso dell'attivo circolante.

Il peso del capitale proprio rispetto al capitale di terzi ha subito un leggero aumento dello 0,77% a causa della riduzione dei debiti verso fornitori e dell'aumento del patrimonio netto (per effetto del riporto a nuovo dell'utile netto del 2019).

Il grafico seguente evidenzia l'evoluzione negli ultimi due esercizi delle varie componenti dello stato patrimoniale:



Indici finanziari

Gli indici finanziari consentono di individuare possibili squilibri per effetto di rapporti non appropriati tra determinate voci dell'attivo e del passivo patrimoniale; si riportano di seguito gli indici principali per l'esercizio di riferimento (previsione e consuntivo) e per quello precedente:

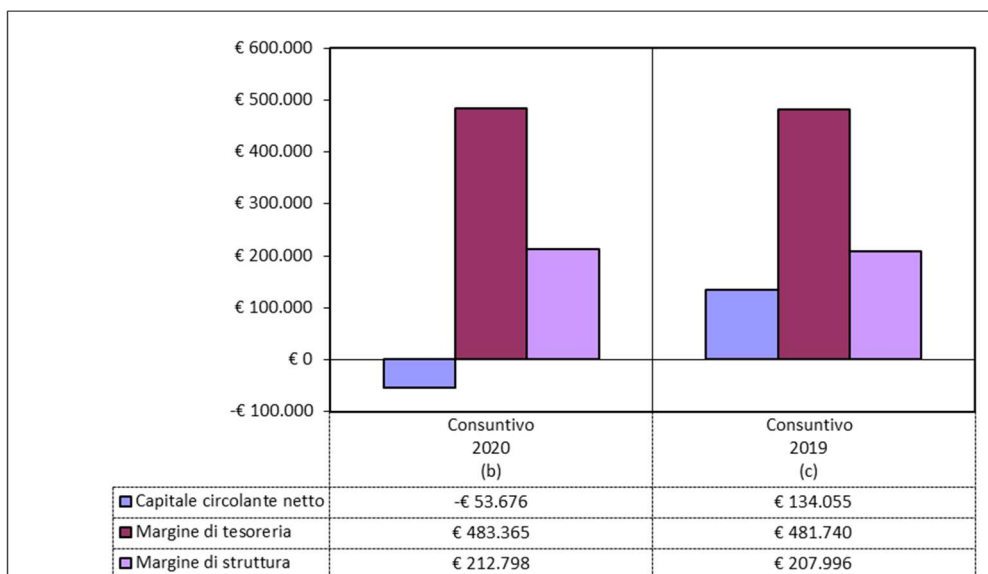
INDICI FINANZIARI	Previsione 2020 (a)	Consuntivo 2020 (b)	Diff. (b) - (a)	Consuntivo 2019 (c)	Diff. (b) - (c)
Capitale circolante netto (attivo circolante - passività correnti)	338.577	-53.676	-392.253	134.055	-187.731
Margine di tesoreria (liquidità immed. + differite - passività correnti)	524.711	483.365	-41.346	481.740	1.625
Margine di struttura (capitale proprio - immobilizzazioni nette)	213.235	212.798	-437	207.996	4.802

Il “capitale circolante netto” e il “margine di tesoreria” indicano la capacità dell’impresa di fronteggiare senza particolari difficoltà le obbligazioni a breve termine; in una situazione ottimale tali indici assumono valori positivi.

Come si può osservare dai dati sopra riportati, sia il “capitale circolante netto” ha assunto nel 2020 un valore negativo per € -53.676, mentre che il “margine di tesoreria” ha assunto un valore positivo di € 483.365. Come già anticipato, questi risultati sono dovuti alla forte riduzione dei crediti verso clienti (-199.189), che ha generato liquidità, alla quale non è stata contrapposta una altrettanto forte riduzione dei debiti verso fornitori (che sono diminuiti rispetto all’anno precedente di 29.578, quindi in misura meno che proporzionale rispetto alla riduzione dei crediti verso clienti).

Il “margine di struttura”, invece, indica la capacità della Società di far fronte ai propri investimenti con il capitale proprio, senza ricorrere all’indebitamento; è in genere opportuno che tale indice assuma, come nel caso di specie, un valore positivo (comunque non negativo per importi eccessivi). In questo caso, l’indice è in leggera crescita rispetto all’esercizio precedente.

Il grafico seguente evidenzia l’evoluzione negli ultimi due esercizi dei principali indici finanziari:



Sebbene la situazione finanziaria della Società continui ad essere positiva anche in questo periodo storico caratterizzato dalla pandemia da Covid-19, sarà comunque necessario, anche in futuro, continuare a prestare attenzione alla dinamica degli incassi e dei pagamenti, così com’è avvenuto nell’esercizio appena concluso, in modo da assicurare a NetSpring un solido equilibrio finanziario.

In particolare, la Società dovrà continuare a prestare attenzione alla dinamica degli incassi dei crediti verso clienti, cioè gli Enti locali soci; infatti, nonostante gli ottimi risultati raggiunto nel corso del 2020, a causa della pandemia da Covid-19 gli Enti locali potrebbero venire a trovarsi nei prossimi mesi in difficoltà finanziarie, che potrebbero riflettersi negativamente sulla Società in termini di mancati incassi.

Indici di redditività

Gli indici di redditività esprimono la capacità dell’impresa di produrre reddito; si riportano di seguito gli indici principali per l’esercizio di riferimento (previsione e consuntivo) e per quello precedente:

Relazione sulla gestione 2020

INDICI DI REDDITIVITA'	Previsione 2020 (a)	Consuntivo 2020 (b)	Diff. (b) - (a)	Consuntivo 2019 (c)	Diff. (b) - (c)
E.B.I.T.D.A. (margine operativo lordo)	5.930	12.814	6.884	13.209	-395
E.B.I.T. (reddito operativo)	1.581	8.671	7.090	8.860	-189
R.O.I. (reddito operativo / totale attività)	0,18%	1,00%	0,83%	1,00%	0,00%
R.O.E. (risultato economico netto / patrimonio netto)	0,40%	0,60%	0,21%	2,12%	-1,52%
R.O.S. (reddito operativo / ricavi netti delle prestazioni)	0,10%	0,53%	0,43%	0,54%	-0,01%
Peso dei "costi operativi indiretti" sul totale "costi della produzione"	14,16%	5,99%	-8,17%	5,59%	0,40%

L'E.B.I.T.D.A. (*Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) misura la capacità dell'impresa di produrre reddito con la sua attività operativa, senza considerare le svalutazioni, gli ammortamenti, i componenti di reddito di natura finanziaria, quelli straordinari e le imposte.

L'E.B.I.T. (*Earning Before Interest and Taxes*) rappresenta il principale indicatore della capacità dell'impresa di produrre reddito con la sua attività operativa, senza considerare i componenti di reddito di natura finanziaria, quelli straordinari e le imposte.

Il R.O.I. (*return on investment*) rapporta il reddito operativo (E.B.I.T.) al capitale investito operativo; esso rappresenta un indicatore della capacità dell'impresa di generare redditività attraverso la gestione caratteristica.

Il R.O.E. (*return on equity*) segnala la redditività dell'investimento nel capitale della società rispetto ad investimenti di diversa natura.

Il R.O.S. (*return on sales*) segnala la redditività delle vendite, partendo dal risultato operativo.

Tutti gli indici sopra descritti hanno raggiunto al 31/12/2020 valori positivi.

Il risultato economico ante imposte risulta analogo a quello dell'esercizio precedente (€ 11.520 nel 2020, contro € 11.832 nel 2019); a causa dell'incremento del carico fiscale, il risultato netto si è attestato ad un valore inferiore a quello dell'anno precedente (€ 1.356 nel 2020, contro € 4.765 nel 2019). L'aumento del carico fiscale è da imputare principalmente al fatto che l'esercizio 2019 aveva beneficiato della riduzione dell'IRAP prevista dall'art. 24 del D.L. 34/2020 che, fra l'altro, aveva soppresso il saldo IRAP 2019, quale misura di sostegno alle imprese per la pandemia da Covid-19.

I risultati economici raggiunti confermano ancora una volta che la Società, coerentemente con la sua missione di "società strumentale" a supporto degli Enti locali soci, continua a perseguire una politica di forte contenimento dei margini di profitto su ciascuna commessa, che le consente di offrire ai soci prestazioni qualitativamente elevate a prezzi molto competitivi.

Infine, da segnalare che nell'esercizio 2020 i costi generali e di funzionamento si sono attestati ad un livello analogo a quello raggiunto nel 2019: l'incidenza dei "costi indiretti" sul totale dei costi della produzione si è infatti attestata al 5,99%, contro il 5,59% dell'esercizio precedente.

1.4 Indicatori non finanziari

Gli indicatori non finanziari sono dati quantitativi, normalmente di natura non monetaria, in grado di spiegare i principali fattori che potranno influenzare la futura situazione aziendale.

Relazione sulla gestione 2020

Nel caso di NetSpring, nel corso del tempo ha assunto particolare importanza il processo di allargamento della compagine societaria, avviato con la deliberazione della Giunta provinciale di Grosseto n. 250 del 21/12/2007, che oggi risulta completato; infatti, essendo la Società tenuta a operare prevalentemente con i soci e, conseguentemente, non avendo la possibilità di acquisire commesse da soggetti diversi da questi ultimi, se non in misura marginale e comunque inferiore al 20% del fatturato complessivo, il regolare sviluppo del processo di allargamento della compagine societaria ha rappresentato un presupposto imprescindibile per ampliare il numero dei potenziali committenti.

Alla data di redazione della presente relazione la compagine sociale di NetSpring continua ad essere composta nel modo seguente:

Ente	% di partecipazione	valore nominale della partecipazione
Comune di Campagnatico	1,00%	1.104,00
Comune di Capalbio	1,00%	1.104,00
Comune di Castiglione della Pescaia	1,00%	1.104,00
Comune di Cinigiano	1,00%	1.104,00
Comune di Civitella Paganico	1,00%	1.104,00
Comune di Follonica	1,00%	1.104,00
Comune di Gavorrano	1,00%	1.104,00
Comune di Grosseto	21,00%	23.184,00
Comune di Isola del Giglio	1,00%	1.104,00
Comune di Magliano in Toscana	1,00%	1.104,00
Comune di Manciano	1,00%	1.104,00
Comune di Massa Marittima	1,00%	1.104,00
Comune di Monte Argentario	1,00%	1.104,00
Comune di Monterotondo Marittimo	1,00%	1.104,00
Comune di Montieri	1,00%	1.104,00
Comune di Orbetello	1,00%	1.104,00
Comune di Pitigliano	1,00%	1.104,00
Comune di Roccastrada	1,00%	1.104,00
Comune di Scansano	1,00%	1.104,00
Comune di Scarlino	1,00%	1.104,00
Comune di Sorano	1,00%	1.104,00
Unione Comuni Montani Amiata Grossetana	1,00%	1.104,00
Unione Comuni Montani Colline del Fiora	1,00%	1.104,00
Unione Comuni Montana Colline Metallifere	1,00%	1.104,00

Relazione sulla gestione 2020

Provincia di Grosseto	56,00%	61.824,00
Totale	100,00%	110.400,00

Particolare importanza assumono oggi anche le prospettive legate alla volontà dei soci di continuare ad avvalersi della Società per lo svolgimento delle tradizionali funzioni affidate e la possibilità di affidare a NetSpring, quale organismo “in house”, anche l'erogazione di altre prestazioni complementari a quelle già svolte, in modo da ottenere economie di scala e recuperi di efficienza.

Si evidenzia che l'art. 24, comma 1, del D.lgs. 175/2016 ha imposto alle Amministrazioni pubbliche di effettuare entro il 30/09/2017 una revisione straordinaria di tutte le partecipazioni possedute, individuando quelle che dovevano essere alienate in quanto non riconducibili ad una delle categorie previste all'art. 4, non soddisfacenti i requisiti di cui all'art. 5 o ricadenti in una delle ipotesi previste all'art. 20, comma 2 dello stesso decreto.

Inoltre, l'art. 20 del decreto citato stabilisce che le Amministrazioni pubbliche devono effettuare la revisione ordinaria delle partecipazioni a cadenza annuale; in particolare, al comma 2 di tale articolo è stabilito che devono essere inserite in un piano di razionalizzazione le partecipazioni in società che:

- a) non rientrano in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 del decreto;
- b) sono prive di dipendenti o hanno un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) nel triennio precedente hanno conseguito un fatturato medio non superiore a 1 milione di Euro;
- e) abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti (ad eccezione delle società costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale).

NetSpring soddisfa tutti i parametri previsti dall'art. 20 del D.lgs. 175/2016 in quanto rientra a pieno nelle categorie previste all'art. 4, è amministrata da un Amministratore Unico ed ha proprio personale dipendente, svolge un'attività che non è né analoga, né simile a quella svolta da altre società pubbliche presenti sul territorio grossetano, ha conseguito nell'ultimo triennio un fatturato medio superiore ad 1 milione di Euro e, infine, ha chiuso gli ultimi 5 esercizi sempre con un risultato economico positivo.

Si segnala, infine, che in data 21/02/2018 il Consiglio dell'Autorità Nazionale Anticorruzione ha disposto l'iscrizione della Provincia di Grosseto e degli altri soci di NetSpring nell'elenco delle amministrazioni aggiudicatrici o degli enti aggiudicatori, di cui all'articolo 192, comma 1, del D.lgs. 50/2016 (Fascicolo 55/2018).

1.5 Informazioni sul personale e sugli incarichi professionali

Si riporta nella tabella seguente la situazione degli addetti della Società al 31/12/2020:

Relazione sulla gestione 2020

Dipendenti	Livello	Tipo contratto	Qualifica	Titolo di Studio
Ferri Sara	Q	Tempo Indeterminato	Direttore Tecnico	Laurea
Baldini Sonia	5	Tempo determinato	Operatore di data entry e di digitalizzazione delle pratiche edilizie	Diploma scuola superiore
Bargagli Ludwig*	2	Tempo Indeterminato	Tecnico Informatico	Laurea
Claudio Masia	2**	Tempo Indeterminato	Tecnico Informatico	Diploma scuola superiore
Dessi Antonella	3	Tempo Indeterminato	Impiegata amministrativa	Laurea
Dragoni Enrico	2**	Tempo Indeterminato	Tecnico Informatico	Diploma scuola superiore
Fabrizi Massimiliano	2	Tempo Indeterminato	Tecnico Informatico	Laurea
Lavorati Tonino	2	Tempo Indeterminato	Tecnico Informatico	Laurea
Marchetti Valentina	3	Tempo Indeterminato	Addetto Centro Servizi	Laurea
Minucci Roberta	3	Tempo Indeterminato	Tecnico Statistico	Laurea
Montemerani Marco	1	Tempo Indeterminato	Affari Generali Risorse Umane, Finanziarie e Strumentali	Diploma scuola superiore
Nigro Sergio	3	Tempo Indeterminato	Impiegato amministrativo	Laurea
Pasuch Andrea***	2	Tempo Indeterminato	Tecnico Informatico	Laurea
Sorella Marianna	2	Tempo Indeterminato	Tecnico Informatico	Laurea
Montefalchesi Aurora	5	Tempo determinato	Operatore di data entry e di digitalizzazione delle pratiche edilizie	Diploma scuola superiore
Vigetti Aldo	-	Distacco da Provincia	Tecnico Informatico	Laurea
Francesco Brandi	4	Tempo determinato	Tecnico Informatico	Diploma scuola superiore

* Dimissioni volontarie – ultimo giorno lavorativo 15/07/2020

** Passaggio a Livello 1 dal 01/10/2020

*** Dimissioni volontarie – ultimo giorno lavorativo 16/10/2020

Si segnala, per completezza, che:

- in data 15/05/2020 la Società ha ricevuto le dimissioni volontarie del dipendente Andrea Pasuch, impiegato dal 2008 con mansioni di tecnico informatico, amministratore di sistemi software di base e di rete con inquadramento al livello 2 del C.C.N.L Commercio;
- in data 01/10/2020 la Società ha ricevuto le dimissioni volontarie del dipendente Ludwig Bargagli, impiegato dal 2010 con mansioni di analista programmatore con inquadramento al livello 2 del C.C.N.L Commercio.

A seguito di tali dimissioni, si è reso necessario riorganizzare la distribuzione di alcuni compiti e mansioni all'interno della Società al fine di continuare l'ottimale erogazione dei servizi funzionale ad un efficace perseguimento delle finalità sociali e ad un sempre più elevato grado di soddisfacimento delle esigenze dei Soci; a tale fine:

- è stata effettuata l'assunzione di n. 1 nuovo dipendente tecnico addetto allo svolgimento di attività di assistenza informatica, installazione e manutenzione di infrastrutture di rete e sistemi di videosorveglianza con inquadramento al livello 4 del C.C.N.L Commercio;
- è stato effettuato l'affidamento di n. 2 incarichi professionali per lo svolgimento di attività di installazione e manutenzione di infrastrutture di rete e di sistemi di videosorveglianza;

Relazione sulla gestione 2020

- sono state verificate le linee di indirizzo dei soci che, durante l'assemblea del 16/06/2020 all'unanimità hanno dato mandato all'Amministratore Unico di apportare all'assetto organizzativo della Società le modifiche necessarie, compresa la progressione verticale di dipendenti; le economie derivanti dal minor costo di personale sono state impiegate per la progressione verticale di n. 2 lavoratori con funzioni ad alto contenuto professionale, che si sono dimostrati idonei a sovrintendere alle unità produttive o ad una funzione organizzativa nell'ambito delle responsabilità che saranno ad essi delegate dal Direttore Tecnico della Società.

Nell'esercizio appena concluso è stata inoltre effettuata una selezione pubblica finalizzata alla copertura, a tempo determinato, di n. 2 posti di "operatore di data entry e digitalizzazione di pratiche edilizie", posizione economica 5° livello C.C.N.L. Commercio.

L'art. 1, comma 10-novies del D.L. 162/2019 (c.d. "Decreto milleproroghe 2020"), che ha modificato l'art. 25 del D.lgs. 175/2016, ha introdotto nuovamente l'obbligo di ricognizione del personale in servizio e di segnalazione delle eventuali eccedenze da parte delle società in controllo pubblico. La ricognizione deve essere effettuata entro il 30 settembre di ciascuno degli anni 2020, 2021 e 2022. Non è stato riproposto il divieto per le società di procedere a nuove assunzioni a tempo indeterminato se non attingendo i nominativi dall'elenco degli esuberanti. Per l'annualità 2020 la Società non ha dichiarato esuberanti.

Si riporta nella seguente tabella la situazione degli incarichi professionali in essere al 31/12/2020:

Cognome	Nome	Ambito incarico	Profilo	Scadenza
Galletti	Mauro	Consulente Controllo Gest.	Amministrativo	31/12/2020
Manetti	Alessandro	Consulente Societario	Amministrativo	31/12/2020
Cassisa	Stefania	Rilev.ri prezzi Istat C.GR	Operatore D.E.	31/12/2020
Trotta	Michela	Rilev.ri prezzi Istat C.GR	Operatore D.E.	31/12/2020
De Bellis	Paola	Rilev.ri prezzi Istat C.GR	Operatore D.E.	31/12/2020
Ravenni	Roberta	SIT/GIS	Tecnico GIS	31/12/2020
Schembri	Giampaolo	Consulente Societario	Avvocato	Fino alla conclusione della transazione con Avvocato Pettini
De Luca	Benedetta	DPO e consulente privacy	Avvocato	Incarico annuale
Brandi	Francesco	Contratto di lavoro autonomo per lo svolgimento di attività di assistenza informatica, installazione e manutenzione sistemi di videosorveglianza	Tecnico Informatico	21/11/2020
Citterio	Luca	Contratto di lavoro autonomo per lo svolgimento di attività di assistenza informatica, installazione, configurazione e	Tecnico Informatico	14/03/2021

Relazione sulla gestione 2020

		<i>manutenzione infrastrutture di rete e di videosorveglianza</i>		
<i>Cappuccini</i>	<i>Andrea</i>	<i>Contratto di lavoro autonomo per lo svolgimento di attività di assistenza informatica, installazione, configurazione e manutenzione infrastrutture di rete e di videosorveglianza</i>	<i>Tecnico Informatico</i>	<i>23/07/2021</i>
<i>Amoribello</i>	<i>Raffaele</i>	<i>Contratto di lavoro autonomo per lo svolgimento di attività inerenti il profilo di sistemista junior</i>	<i>Tecnico Informatico</i>	<i>08/03/2021</i>

1.6 Principali rischi e incertezze dell'attività

Nella seguente tabella sono descritti i principali rischi e incertezze a cui è esposta la Società:

Categoria di rischio	Descrizione del rischio	Livello del rischio per la Società
Rischio operativo	Rischio di perdite derivanti da inefficienze di persone, processi e sistemi, compreso il rischio di frode e di errori dei dipendenti e degli <i>outsourcer</i> . Rientrano in tale ambito anche la dipendenza da risorse umane "chiave" ed i rischi derivanti dall'affidabilità dei processi produttivi.	Medio non sono stati rilevati casi di perdite derivanti da inefficienza, mentre appare concreto il rischio derivante da dipendenza da risorse umane "chiave" e dal loro eventuale allontanamento, sia in termini di perdita di professionalità fondamentali che di possibile divulgazione di informazioni strategiche
Rischio di mercato	Rischio derivante dall'offerta e dalla domanda, dai prezzi, dai cambi, dagli interessi, nonché rischi derivanti dall'innovazione tecnologica.	Medio è stato rilevato un rischio derivante dalla possibile obsolescenza della rete informatica a banda larga che la Società ha realizzato e, più in generale, dalla necessità di mantenere aggiornate ed al passo con i tempi le soluzioni tecnologiche offerte

Relazione sulla gestione 2020

Rischio di credito	Rischio dipendente dall'inadempimento contrattuale dei debitori e delle controparti in genere.	Medio i clienti della Società sono solo Enti locali, cioè soggetti che notoriamente adempiono sempre alle proprie obbligazioni, anche se con tempi spesso non in linea con gli accordi contrattuali. Tuttavia, gli effetti negativi indotti dalla pandemia da Covid-19 portano a ritenere che attualmente il rischio si mantenga allo stesso livello dell'anno precedente
Rischio di liquidità	Rischio relativo alla disponibilità delle risorse finanziarie occorrenti per fronteggiare gli impegni assunti.	Medio a causa dei vincoli imposti agli Enti locali per il raggiungimento degli equilibri di finanza pubblica vi è la possibilità che i corrispettivi dovuti alla Società vengano pagati oltre i tempi contrattualmente stabiliti; tale rischio aumenta in prossimità della fine dell'esercizio. Gli effetti negativi indotti dalla pandemia da Covid-19 portano a ritenere che il rischio si mantenga allo stesso livello dell'anno precedente
Rischio di non conformità alla normativa vigente	Rischio di incorrere in sanzioni ed interdizioni nello svolgimento dell'attività in seguito alla mancata osservanza del quadro normativo di riferimento (comprese le disposizioni in materia di rischi ambientali e quelle di sicurezza sul lavoro).	Basso la partecipazione al capitale di soci pubblici ha imposto l'adozione di modelli organizzativi fortemente orientati al rispetto delle normative vigenti
Rischio di immagine	Rischio di deterioramento dell'immagine aziendale.	Basso
Rischio di contagio infragruppo	Rischio derivante dalla propagazione all'interno del gruppo di appartenenza della situazione di difficoltà manifestatasi in capo ad una delle sue entità.	Medio operando prevalentemente con gli Enti locali soci e non potendo diversificare la tipologia di clientela, se non solo marginalmente, vi è il rischio che eventuali situazioni di difficoltà finanziaria dei soci si ripercuotano negativamente sull'equilibrio finanziario della Società. Gli effetti negativi indotti dalla pandemia da Covid-19 portano a ritenere che attualmente il rischio sia allo stesso livello dell'anno precedente

1.7 Incertezze presenti alla data di redazione della presente relazione

La diffusione del virus Covid-19 per il momento non ha generato effetti negativi sull'equilibrio economico e finanziario della Società. Tuttavia, la situazione economica generale porta a ritenere necessario che l'organo amministrativo effettui un monitoraggio costante della situazione ed assuma tutte le iniziative che si dovessero rendere necessarie, segnalando senza indugio ai soci eventuali situazioni di squilibrio economico e finanziario che si dovessero generare nella gestione.

1.8 Adozione di strumenti di governo societario

Ai sensi dell'art. 6, commi 3, 4 e 5, del D.lgs. 175/2016, si attesta che la Società nel corso dell'esercizio in commento non ha adottato:

- regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività alle norme di tutela della concorrenza;
- un ufficio di controllo interno;
- codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;
- programmi di responsabilità sociale d'impresa.

La mancata adozione dei suddetti strumenti è da attribuire alle ridotte dimensioni dell'impresa e agli scarsi effetti della stessa sulla concorrenza, tenuto conto che anche nell'esercizio 2020 NetSpring ha svolto solo attività strettamente necessarie al perseguimento delle finalità istituzionali delle Amministrazioni pubbliche socie.

2. Le altre informazioni richieste dall'art. 2428 del Codice civile

Si riportano nei paragrafi successivi le informazioni obbligatorie previste dall'art. 2428 del Codice civile.

2.1 Attività di ricerca e di sviluppo

Nel corso dell'esercizio appena concluso la Società non ha sostenuto spese per attività di ricerca e sviluppo.

2.2 Rapporti con gli Enti controllanti

Nel corso dell'anno la Società è stata soggetta, come di consueto, al "controllo analogo" da parte degli Enti locali soci, mediante l'utilizzo degli strumenti di controllo *ex ante*, *in itinere* ed *ex post* previsti dal vigente Statuto e dai Patti Parasociali sottoscritti dai soci.

In particolare, il "controllo analogo" si è concretizzato, fra l'altro, nello svolgimento delle seguenti attività:

- predisposizione da parte della Società del documento programmatico 2020-2022, approvato dall'Assemblea del 16/06/2020;

- limitazione dell'attività decisoria dell'Amministratore Unico, mediante la previsione statutaria dell'obbligo di richiesta da parte dello stesso al "Comitato di Controllo analogo" di un parere preventivo su tutte le proposte di decisione a carattere strategico;
- esercizio dei diritti d'informazione previsti dal vigente Statuto.

Inoltre, la proposta di bilancio d'esercizio al 31/12/2020 predisposta dall'Amministratore Unico, di cui questa relazione costituisce un allegato, è stata inviata a tutti i soci per una preventiva approvazione da parte dei rispettivi organi deliberanti prima che la stessa sia sottoposta all'approvazione dell'Assemblea della Società.

2.3 Partecipazioni in altre società

Conformemente al divieto stabilito dall'art. 4, comma 5 del D.lgs. 175/2016, nel corso dell'esercizio appena concluso la Società non ha detenuto, acquistato o alienato alcuna partecipazione in altre società.

2.4 L'evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto riguarda gli aspetti economico-finanziari si rinvia a quanto già evidenziato nel paragrafo 1.7.

Per quanto riguarda l'assetto organizzativo, si evidenzia che la struttura ha raggiunto un buon livello di efficienza operativa e gestionale, che consentirà in futuro di continuare a adempiere con diligenza e professionalità agli obblighi previsti nelle convenzioni in essere con i soci.

A seguito delle dimissioni di due lavoratori, i compiti e le mansioni all'interno della Società sono stati distribuiti e nel corso dell'anno 2021 sarebbe auspicabile adottare un nuovo modello organizzativo che veda il raggruppamento di tutte le unità produttive in due macro aree coordinate, in subordine alla figura del già presente Direttore Tecnico, da altrettante figure professionali, da individuare nell'ambito del personale tecnico già presente in NetSpring, con il compito di sovrintendere alle varie unità produttive della Società.

Anche nel prossimo futuro la Società continuerà a perseguire l'obiettivo di forte specializzazione delle professionalità già acquisite, utilizzando di più e meglio gli strumenti di formazione tecnologica e consulenziale, e continuerà a perseguire gli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento, anche attraverso la stipula con i committenti di convenzioni pluriennali che permetteranno di abbattere i costi amministrativi e di ottenere prezzi più competitivi in sede di acquisizione di beni e servizi necessari all'erogazione delle prestazioni richieste dai soci.

2.5 Rischi connessi all'utilizzo di strumenti finanziari

Nel corso dell'esercizio appena concluso la Società non ha fatto uso di strumenti finanziari diversi dall'utilizzo del denaro contante, dei depositi bancari e degli assegni bancari; in particolare, nel corso dell'esercizio la Società non ha sottoscritto contratti finanziari derivati (contratti a termine, *futures*, *forward*), opzioni, *swaps*, derivati su merci, e non ha rilasciato garanzie (fidejussioni, avalli, altre garanzie rilasciate) o ottenuto garanzie (pegni, ipoteche, fidejussioni, avalli e altre garanzie ottenute).

2.6 Sedi secondarie

La Società non ha sedi secondarie; la sede legale ed operativa è in via Latina, 5 a Grosseto.

3. Attività di direzione e coordinamento

Nel corso dell'esercizio 2020 la Società è stata soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte della Provincia di Grosseto ai sensi dell'art. 2497-bis del Codice civile e, da parte di tutti i soci, al "controllo analogo" a quello che gli stessi esercitano nei confronti dei propri Servizi interni.

Si riportano i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato (Rendiconto finanziario 2019) della Provincia di Grosseto, come desumibili dalla deliberazione del Consiglio provinciale di Grosseto n. 11 del 04/08/2020:

QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA			
Descrizione	Gestione residui	Gestione competenza	Totale
Fondo di cassa al 01/01/2019			51.189.290,94
Riscossioni	8.706.714,66	8.706.714,66	8.706.714,66
Pagamenti	12.600.627,76	12.600.627,76	12.600.627,76
Fondo di cassa al 31/12/2019			56.748.441,32
Residui			
Residui attivi	28.069.182,94	28.069.182,94	28.069.182,94
Residui passivi	28.015.689,11	28.015.689,11	28.015.689,11
Fondo pluriennale vincolato (spese correnti)			3.503.456,68
Fondo pluriennale vincolato (spese in conto capitale)			4.718.504,20
Avanzo d'amministrazione al 31/12/2019			41.397.001,47
Parte accantonata			20.318.255,84
Parte vincolata			15.751.443,79
Parte destinata agli investimenti			6.594.007,60
Avanzo di amministrazione disponibile al 31/12/2019			-1.266.705,76

L'organo amministrativo rimane a disposizione dei soci per qualsiasi ulteriore chiarimento sui risultati raggiunti nell'esercizio 2020 e sulle prospettive per il 2021.

Grosseto, 02 maggio 2021

L'Amministratore Unico

Carlo Ricci